

# Projectplan

## Team Horizon

‘In de kern van moeilijkheden,  
schuilen mogelijkheden.’ - Albert Einstein

## **Team Horizon: vooruit kijken, juist nu!**

Team Horizon is een uniek samenwerkingsverband van Bureau Nuiver, HBK fiscalisten accountants en expatsconsultants, en Daylight (Innovation Studio), met één gezamenlijk doel: vanuit de maatschappelijke verantwoordelijkheid van drie Leidse organisaties andere Leidse ondernemers en organisaties weerbaar maken onder de nieuwe economische omstandigheden. En, waar mogelijk, sterker! Een samenwerkingsverband uit de economische malaise van de coronacrisis ontstaan en vanuit de maatschappelijke verantwoordelijkheid en motivatie Leidse ondernemers en organisaties in zwaar weer te willen helpen.

Een multidisciplinair team van business- en gedragsstrategen, business coaches, fiscalisten en accountants, conceptontwikkelaars, producers, creatieven en ontwerpers helpt ondernemers in onze regio om te anticiperen op de huidige uitdagende economische omstandigheden. Al vroeg in de lockdown ontwikkelde het team een werkwijze waarbij ondernemers in drie stappen een inspirerend en financieel degelijk aanvalsplan wordt gepresenteerd.

Daarbij is het waarborgen van de continuïteit het eerste uitgangspunt, maar tegelijkertijd proberen we samen te zoeken naar nieuwe kansen. Wij geloven dat er voor elke onderneming nieuwe kansen liggen. Die helpen we te vinden én te verzilveren.

Naast het maatwerk in een concreet trajectplan voor Leidse ondernemers en organisaties bieden wij verder diverse voorlichtings- en inspiratie sessies voor groepen ondernemers. Hiervoor kiezen wij locatie bij PLNT.

## **Twee kerntaken: defensief en offensief.**

Team Horizon ziet zich voor twee opdrachten gesteld, die voor elke ondernemer of organisatie even belangrijk zijn.

1. Het beperken van de grootste risico's op het verdien- en businessmodel. Dit is een voortdurende inspanning. Samen richten we de verdediging in en brengen we vanuit de exploitatie in wat de mogelijkheden en de onmogelijkheden zijn en of de organisatie gebruik kan maken van overheidssteun - en zo ja, welke.
2. We bereiden de organisatie voor op de fase(s) die nu komen gaan. We onderzoeken veranderingen in de markt, brengen het nieuwe speelveld in kaart, bieden nieuwe perspectieven en maken die haalbaar.

## **Een panklaar aanvalsplan vanuit drie disciplines**

Doel is om elke ondernemer of organisatie een direct uitvoerbaar aanvalsplan te bieden. Een aanpak die antwoord geeft op de vragen: welke kansen liggen er voor mij, hoe verzilver ik die en hoe kan ik dat financieel onderbouwen en haalbaar maken? Samen met onze client -wiens betrokkenheid en inzet we van cruciaal belang vinden!- zetten we drie stappen:

**Stap 1: Een aangescherpte positionering.** Welke positie heeft de organisatie in de markt en waarin schuilt het duurzame onderscheidende vermogen? En: voor wie is de organisatie meest relevant? Deze stap wordt verzorgd door Bureau Nuiver.

**Stap 2: Marketing en innovatie.** Welke creatieve oplossingen we bedenken om de gewenste positie in te nemen en marktaandeel te winnen? Vraagt dat marketing,

communicatie of bijvoorbeeld een technologische oplossing? Deze stap wordt verzorgd door Daylight.

**Stap 3: Financiële - en fiscale onderbouwing.** Wat is het financieel plan voor het vernieuwde business en verdien model? Hoe realiseert de organisatie een gezonde cashflow positie en welke financiële (overheids) middelen kan de organisatie gebruik maken om de gewenste positie te veroveren? Deze stap wordt verzorgd door de business coaches van HBK fiscalisten accountants en expatsconsultants.

De inzichten en adviezen volgen elkaar op; het team van Daylight anticipeert op de aangescherpte strategie, HBK neemt de voorgestelde oplossing van Daylight vervolgens als uitgangspunt. Het geheel wordt gebundeld in een gezamenlijk pragmatisch en inspirerend traject en businessplan aangeboden. Geen theoretisch overdacht plan maar direct toepasbare handvatten met realistische doelstellingen om de bedrijfsgevolgen van de coronacrisis direct het hoofd te bieden en klaar te zijn voor de hernieuwde toekomst.

### **Resultaten en planning**

- Team Horizon zet zich in voor Leidse ondernemers en organisaties in MKB en MKB+, met een aantoonbare organisatorische en/of economische tegenslag veroorzaakt door de coronacrisis.
- Doel is om in de periode van 1 oktober 2020 tot en met 30 juni 2021 (Q4 van 2020 t.m. Q2 van 2021) Leidse ondernemers en organisaties in onze regio een traject aan te bieden.
- Onze ambitie is om elke maand, start 1 november 2020, voor twee organisaties aan de slag te gaan.
- Een traject omvat in totaal dertig uur werkzame arbeid. Elke deelnemer doorloopt de drie stappen, waarvoor 3 x 10 uur tegen 60% gereduceerd tarief beschikbaar wordt gesteld.
- De bevindingen en handvatten worden in een handzaam en concreet document (aanvalsplan) opgeleverd en zijn direct toepasbaar.

### **Financiële paragraaf**

- Door de participanten van het samenwerkingsverband wordt voor een totaalbedrag van € 33.355 vooraf geïnvesteerd . Daarnaast wordt door de participanten een bijdrage van € 18.000 ter beschikking gesteld om in gekwalificeerde multidisciplinaire sessies voor ondernemers te investeren. De investering van de drie participanten vooraf, zoals deze uit de Investeringsbalans blijkt, bedraagt € 51.355.
- De investering van de drie participanten gedurende de periode tot 30 juni 2021 bestaat uit het deel van 60% van het uurtarief maal het aantal uren dat wordt besteed aan de multidisciplinaire sessies voor de ondernemers. Dit deel wordt door de drie participanten gratis voor Leidse ondernemers ter beschikking gesteld. Deze investering is niet in de Investeringsbalans verantwoord.
- Er is rekening gehouden met een bijdrage van het stimuleringsfonds van € 50.000.
- De waarde van een maatwerk traject bedraagt € 6.000. Door de bijdrage van het stimuleringsfonds en bijdragen van de drie participanten kan de ondernemers een maatwerk traject worden aangeboden voor een eigen bijdrage van € 450- € 1.250.